



# Schulentwicklungsbegleitung

Unterstützungsangebote  
für Schulen in der StädteRegion



*StädteRegion  
Aachen*

Aktive Region

Nachhaltige Region

BildungsRegion

Soziale Region

Dieses Vorhaben wird aus Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung und aus dem Europäischen Sozialfonds der Europäischen Union gefördert.





## Die Anforderungen an Schulen nehmen zu.

Sie sind zunehmend als Erziehungsinstanzen und Vermittler sozialer und kultureller Kompetenzen gefragt. Es gibt viele Anlässe, die Schulen vor (Weiter-)Entwicklungsaufgaben stellen: Curriculare Entwicklungen, Standardsetzungen aufgrund externer Evaluationen wie PISA oder Qualitätsanalyse, der demografische Wandel, der zu Schulschließungen und Fusionen führen kann, die Neugründung von Schulen, die Inklusionsentwicklung, schulinterne Unterrichtsentwicklungsvorhaben und vieles mehr.

Die Schulen müssen Schul- und Unterrichtsentwicklung betreiben, um ihre Qualität und Zukunftsfähigkeit zu verbessern. Immer mehr Schulen wünschen sich und nutzen dabei externe Unterstützung für die Entwicklung schulinterner Strukturen, Handlungsoptionen oder adäquater Leitungs-, Kooperations- und Partizipationskonzepte.

Der Lenkungskreis des Regionalen Bildungsnetzwerks BildungsRegion Aachen hat 2010 den „Arbeitskreis Schulentwicklung“ (AK SE) gegründet. Der Leitgedanke von Prof. Joachim Bauer „Kooperation statt Konkurrenz“ – im Sinne der bestmöglichen Unterstützung der Schulen - ist für den Arbeitskreis Richtschnur des Handelns. Hier arbeiten Fachleute aus vielen Bereichen zusammen – auch alle Anbieter von Schulentwicklungsbegleitung, die sich in dieser Broschüre vorstellen.

Der Arbeitskreis hat sich unter anderem die Aufgabe gestellt, die bereits bestehenden Angebote zur Schulentwicklungsbegleitung bekannt zu machen und zu vernetzen sowie weitere Schulentwicklungsbegleiterinnen und -begleiter für unsere Region auszubilden.

2013 stehen den Schulen in der BildungsRegion Aachen Schulentwicklungsbegleiter vier unterschiedlicher Anbieter zur Verfügung. Sie werden feststellen, dass es bei allen Angeboten um Prozessbegleitung geht: Die Begleiterinnen und Begleiter bieten professionelles Know-how, zum Beispiel zu Veränderungsmanagement, Organisationsentwicklung oder Kommunikation. Weiterentwicklungsprozesse von Schulen sind das gemeinsame Thema. In der vorliegenden Broschüre finden Sie eine Übersicht. Wir hoffen, dass diese dazu beiträgt, dass Sie die für Ihre Schule passende Lösung finden.

Die fachliche Festlegung, was das Thema des Entwicklungsprozesses ist, entscheidet jede Schule selbst; die fachliche Fortbildung – zum Beispiel durch das Kompetenzteam – kann und muss hinzukommen.

Wir bedanken uns bei allen Kooperationspartnern für die gute Zusammenarbeit.

### Gabriele Roentgen

Leitung Bildungsbüro  
Geschäftsführung  
des Arbeitskreises Schulentwicklung

### Norbert Greuel

Mitglied des Lenkungskreises der BildungsRegion  
Vorsitzender  
des Arbeitskreises Schulentwicklung



# Schulen stärken Zukunft entwickeln Prozesse begleiten

Externe Schulentwicklungsbegleitung  
durch das Bildungsbüro

**BildungsRegion  
Aachen**



Bildungsbüro  
der StädteRegion Aachen  
(A 43)  
52090 Aachen

## Kontakt

Gabriele Roentgen  
gabriele.roentgen@staedteregion-aachen.de  
Telefon: 0241/5198-4307

## Adressaten

alle Schulen und Kommunen  
in der StädteRegion Aachen

## Umfang und Dauer

Vorgesehen ist eine zeitlich auf etwa zwei bis drei Jahre angelegte Begleitung. Es gibt individuelle Regelungen auch für die Begleitung über einen kürzeren Zeitraum.

## Kosten

Die Schulentwicklungsbegleitung wird aus dem Fortbildungsetat der Schule finanziert. Auf Antrag kann der Verein „Partner für Bildung e. V.“ finanziell unterstützen.

## Internetadressen/Links

[www.staedteregion-aachen.de/bildungsbuero](http://www.staedteregion-aachen.de/bildungsbuero)  
[www.staedteregion-aachen.de/seb](http://www.staedteregion-aachen.de/seb)

## Anlässe – Schulentwicklungsvorhaben aller Art

- Fusionen von Schulen: Zusammenführung der Kollegien, Entwicklung von Kommunikationsstrukturen und -kulturen und eines gemeinsamen Schulprogramms, Begleitung bei der organisatorischen Umsetzung
- Neugründungen von Sekundar- und Gesamtschulen: Entwicklung innovativer Schulprofile und Konzepte, Teamentwicklung, Organisationsaufbau
- Schulschließungen: Hilfe beim Rückbau der Schule, Unterstützung bei Klärung der Rahmenbedingungen und bei Kommunikationsbedarf
- Begleitung kommunaler Schulentwicklungsprozesse: Entwicklung lokaler Bildungslandschaften, Moderation von Entwicklungswerkstätten, methodische Unterstützung
- Visions- und Konzeptentwicklung: Wertschätzende Lern- und Beziehungskultur
- Kulturelle Profilierung: Unterstützung von Kollegien, die die Kulturelle Bildung als Schwerpunkt des Schulprofils ausbauen (in Kooperation mit der „Arbeitsstelle Kulturelle Bildung in Jugend und Schule NRW“)
- Stärkung von Teamarbeit: Kommunikation und Kooperation in Klassen, Fach- und Jahrgangsteams
- Umsetzung Inklusion: Organisationsanalyse, Haltungsfragen, interdisziplinäre Kooperation
- Großgruppenprozesse: methodische Unterstützung

## Wer macht`s?

12 Schulentwicklungsbegleiterinnen und -begleiter ausgebildet durch das Bildungswerk Aachen.

## Konzept

Im Rahmen der Auftragsklärung werden gemeinsam mit den Schulen (Schulleitungen, Steuergruppen) die Anliegen, Themen, Ziele und Erwartungen an die Entwicklung und deren Begleitung formuliert. Nach einer Beauftragung durch Lehrerkonferenz und Schulkonferenz begleiten unsere externen Prozessberater die Schulen auf ihrem Weg von der Zielformulierung bis zur Evaluation. Sie sichern Gelingen und Kontinuität der Prozesse, unterstützen den Gesamtprozess durch Moderation und methodische Hilfestellungen in der Arbeit mit Leitungen, Steuergruppen, Gesamtkollegien und den Gremien der Schule.

## Qualitätssicherung

Die Qualität des Angebotes wird gewährleistet durch regelmäßige Praxisrunden für die Schulentwicklungsbegleiter/innen, regelmäßige gemeinsame Fortbildungen, kollegiale Fallberatung und Supervision bei Bedarf.

## Erfahrungen und Referenzen

Arbeit mit über 30 Schulen in der StädteRegion Aachen (Stand: Februar 2013)





## Gemeinsam zu passgenauen Lösungen

Psychologische Schulentwicklungsangebote des Schulpsychologischen Dienstes der Stadt Aachen



### Anbieter

Schulpsychologischer Dienst  
der Stadt Aachen  
Mozartstraße 2-10  
52064 Aachen

### Kontakt

Michaela Wiese  
schulpsychologie@mail.aachen.de  
Telefon: 0241/432-45523

### Adressaten

Alle Schulen in der Stadt Aachen, insbesondere Schulleitungen, Lehrkräfte und Schulsozialarbeiter/innen, die an diesen tätig sind.

### Umfang und Dauer

Individuell an dem Bedarf der Schulen ausgerichtet. Möglich sind mehrere Termine über einen längeren Zeitraum, z. B. über ein Schuljahr, oder auch einzelne Termine, z. B. an einem pädagogischen Tag.

### Kosten

Es entstehen keine Kosten, da die schulpsychologische Arbeit eine kommunale Dienstleistung der Stadt Aachen ist.

### Internetadressen/Links

[www.schulpsychologie-aachen.de](http://www.schulpsychologie-aachen.de)

### Anlässe

Psychologische Prozessbegleitung von Schulentwicklungsprozessen durch:

- Change Management, Teamentwicklung, Kollegiale Fallberatung

Psychologische Prozessbegleitung bei folgenden Schulentwicklungsthemen:

- Kommunikation (z. B. Gesprächsführung mit Eltern)
- Gewaltprävention (z. B. Aufbau von Krisenteams)
- Inklusion (z. B. Einstellung und Strukturen)
- Individuelles Lernen (z. B. „Ich schaff's“ nach B. Furman)
- Lernschwierigkeiten (z. B. Lese-Rechtschreib-Schwäche oder Rechenschwäche)

### Wer macht's?

Fünf Schulpsychologinnen der Stadt Aachen, die ein Diplom- oder Master-Studium absolviert haben und über systemische Zusatzausbildungen verfügen

### Konzept

Die psychologische Schulentwicklung nutzt die Erkenntnisse der wissenschaftlichen Psychologie um Schulen in ihrer Entwicklung zu unterstützen. Die Schulen formulieren in einem Erstkontakt ihre Bedarfe und Erwartungen an den Schulentwicklungsprozess. Die Schulpsychologen unterstützen die Beteiligten bei der Lösungssuche und dem Erreichen ihrer formulierten Entwicklungsziele, indem sie als Prozessbegleiter fungieren. Die Arbeit erfolgt unter Schweigepflicht und setzt die freiwillige Teilnahme aller Mitwirkenden voraus.

### Qualitätssicherung

- wöchentliche kollegiale Fallberatung im Kolleginnenkreis
- regelmäßige Supervision durch Externe
- aktuelle Weiterbildung zur Supervisorin
- interne Fachtage zu schulpsychologischen Themenfeldern
- Überprüfung der Einhaltung psychologischer Standards durch die Teamleitung

### Erfahrungen und Referenzen

- Erfahrungen im Bereich der schulpsychologischen Schulentwicklung bestehen seit über 30 Jahren.
- durchschnittlich 40 Schulentwicklungsprozesse pro Jahr

# Angebote des Kompetenzteams NRW in der Städteregion Aachen



## Anbieter

Kompetenzteam der Städteregion Aachen  
Zollernstr.16  
52070 Aachen  
KT-Leiter: Wolfgang Müllejangs

## Kontakt

Udo Eiche  
udo.eiche@kt.nrw.de

Elisabeth Vos  
elisabeth.vos@kt.nrw.de

## Adressaten

Alle Schulen in der StädteRegion Aachen

## Umfang und Dauer

Je nach Bedarf kann eine punktuelle Beratung oder eine längerfristige Prozessbegleitung in Anspruch genommen werden.

## Kosten

Als Angebot der staatlichen Lehrerfortbildung ist diese Unterstützung kostenlos. Lediglich die Fahrt- und Materialkosten, die ihm Rahmen der Moderation anfallen, werden von der Schule erstattet (schulischer Fortbildungsetat).

## Internetadressen/Links

[www.kompetenzteams.schulministerium.nrw.de/kompetenzteams/staedteregion+aachen/katalog+und+aktuelles.asp](http://www.kompetenzteams.schulministerium.nrw.de/kompetenzteams/staedteregion+aachen/katalog+und+aktuelles.asp)

## Anlässe – Schulentwicklungsvorhaben aller Art

Beratung und Begleitung der Entwicklungs- und Veränderungsprozesse in den Handlungsfeldern systemischer Schulentwicklung

- Weiterentwicklung des Schulprogramms
- Beratung vor, während und nach der Qualitätsanalyse
- Implementierung und Qualifizierung schulischer Entwicklungsgruppen
- Verfahren und Methoden zur Steuerung komplexer Veränderungsprozesse (Konzepte, Maßnahmenplanung, Projektmanagement, ...)
- Entwicklung und Nutzung eines maßgeschneiderten Evaluationskonzeptes
- Veränderungsmanagement (z. B. Fusionen, Schulschließungen, Neugründungen ...)
- Entwicklung eines Fortbildungskonzeptes
- Nach Abschluss der Qualifizierungsmaßnahme können inklusionsspezifische Anfragen ab Frühjahr 2013 von einer gesonderten erweiterten Moderatorengruppe bedient werden.

## Wer macht`s?

Das Unterstützungsangebot wird durchgeführt von sieben Schulentwicklungsbegleiter/innen aus allen Schulformen. Sie sind speziell für die systemische Schulentwicklung seit mehr als 10 Jahren durch das (Fortbildungs-)Dezernat 46 qualifiziert worden und verfügen bereits über langjährige Erfahrung in der Prozessbegleitung. Qualifizierungsmaßnahmen, Supervision und Erfahrungsaustausch finden regelmäßig statt. Die Moderatorinnen und Moderatoren arbeiten z. T. als Trainer/innen für die Bezirksregierung. Die Schulentwicklungsmoderator/innen sind der Dienstaufsicht in keiner Weise rechenschaftspflichtig und bezüglich ihrer Schulentwicklungsarbeit zur Verschwiegenheit verpflichtet.

## Konzept

Die Schulentwicklungsmoderatoren arbeiten als Prozessbegleiter, die Schulen bei Bedarf unterstützen. Adressaten sind Schulen aller Schulformen. Zur Zeit können alle Anfragen zeitnah bearbeitet werden.

## Qualitätssicherung

Kontinuierliche Abstimmung der Inhalte mit dem Landesministerium für Schule und Weiterbildung NRW und der Bezirksregierung Köln. Regelmäßige und verpflichtende Qualifikationsmaßnahmen und Rückkopplungen. Bei Bedarf können Moderator/innen aus anderen Kompetenzteams der Bezirksregierung Köln vermittelt werden, besonders aus Düren, Heinsberg, Euskirchen und dem Rhein-Erft-Kreis.

## Erfahrungen und Referenzen

Seit über 10 Jahren Beratungstätigkeit in allen Schulformen in weit über 100 Schulen.



## Angebote in Kooperation mit der Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft

Montag Stiftung  
Jugend und Gesellschaft



### Anbieter

Prozessbegleiterinnen und Prozessbegleiter, die mit dem Index für Inklusion – in Kooperation mit der Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft – inklusive Veränderungsprozesse in Bildungseinrichtungen unterstützen.

### Anlässe

Die Schule möchte

- den Veränderungsprozess, orientiert an der Leitidee der Inklusion, als gemeinsamen Prozess systemisch planen, gestalten und verankern
- Informationsveranstaltungen zum Thema Inklusion als Einstieg in den Entwicklungsprozess für das Kollegium, die Schülerinnen und Schüler, die Eltern oder die ganze Schulgemeinde
- sich an der inklusiven Leitidee orientieren
- den „Index für Inklusion“ als handlungsleitendes Planungs- und Entwicklungsinstrument kennenlernen
- Schulentwicklungsziele beschreiben
- Steuer- oder Lenkungsgruppen für die Prozesse der Planung, Umsetzung und Evaluation qualifizieren
- Kooperationen und Vernetzungen stärken

### Wer macht`s?

In der StädteRegion Aachen steht ein Team von Schulentwicklungsbegleiterinnen und Schulentwicklungsbegleitern aus allen Schulformen für die Begleitung inklusiver Veränderungsprozesse zur Verfügung.

Die Prozessbegleiterinnen und -begleiter wurden speziell für die inklusive Schulentwicklung durch die Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft qualifiziert und verfügen über praktische Erfahrung in der Prozessbegleitung.

### Konzept

Adressaten sind Schulen aller Schulformen, Schulverbände und Kooperationen

- Leitungen, Entwicklungs- / Steuergruppen, Teams aller Schulformen
- Eltern
- Schülervertretungen

### Qualitätssicherung

- Interne und externe Evaluationsverfahren
- Supervision
- Erfahrungsaustausch und Weiterqualifizierung auf regionaler und überregionaler Ebene u. a. in Verbindung mit der Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft

### Erfahrungen und Referenzen

Langjährige Erfahrung in der regionalen und überregionalen Prozessbegleitung, der Qualifizierung (Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft, Land Schleswig-Holstein) sowie der Leitung zahlreicher Tagungen und Workshops bundesweit.

### Kontakt

Monika Menzel  
MoMaMenzel@web.de  
Telefon: 0241/173753  
Raymund Elfring  
raymund.elfring@gmx.de  
Telefon: 02408/3329

### Adressaten

Schulen aller Schulformen und Schulverbände in der StädteRegion Aachen

### Umfang und Dauer

Umfang und Dauer richten sich nach dem Bedarf der Institutionen. Eine Prozessbegleitung erstreckt sich über einen zu definierenden und kontraktierten Zeitraum.

### Kosten

Die Kosten sind in der Regel von den Bildungseinrichtungen zu tragen. Im Rahmen eines Projektes der Montag Stiftung Jugend und Gesellschaft können Bildungseinrichtungen oder Verbände auf Antrag befristet unterstützt werden.

### Internetadressen/Links

[www.montag-stiftungen.de/jugend-und-gesellschaft.html](http://www.montag-stiftungen.de/jugend-und-gesellschaft.html)

## **Sie haben Fragen?**

**StädteRegion Aachen**  
**Der Städteregionsrat**  
**Dezernat für regionale Entwicklung,**  
**Bildung, Jugend und Kultur**  
**Bildungsbüro**  
52090 Aachen  
Tel. 0241 5198 - 4300  
[bildungsbuero@staedteregion-aachen.de](mailto:bildungsbuero@staedteregion-aachen.de)  
[www.staedteregion-aachen.de/bildungsbuero](http://www.staedteregion-aachen.de/bildungsbuero)

**Damit Zukunft passiert.**  
[www.staedteregion-aachen.de](http://www.staedteregion-aachen.de)